

## ميثاق التأثير: المبادئ العشرة لتحويل البيانات إلى قرارات

لكي تكون بياناتكم أصلاً استراتيجياً لا يمكنني الاستغناء عنه، ولكي أثق في مخرجاتكم وأعتمد عليها، أحتاج منكم كخبراء إحصاء أن تتفهموا عالمي المليء بالغموض والضغط، وأن تعملوا معي كشريك حقيقي. هدفنا المشترك هو تحقيق "السياسة المستنيرة بالأدلة" (Evidence-Enlightened Policy)، وهذه هي أهم متطلباتي واحتياجاتي لتحقيق ذلك.

### أولاً: هل هذا البيان عاجل وذو صلة؟ (محور الفعالية)

قبل أي شيء، عالمي تحكمه الأولويات الملحة والوقت المحدود. لكي تجذبوا انتباهي، يجب أن تجيبوا على سؤالي الأول:

1. **التوقيت المناسب:** الدليل الذي يأتي متأخراً لا قيمة له في عالمي. أحتاج إلى المعلومة في اللحظة التي أحتاجها لاتخاذ القرار.
2. **الملاءمة والصلة بالواقع:** اربطوا بياناتكم مباشرة بالقضايا السياساتية الملحة والمطروحة على أجندتي. إن توفيركم للأدلة ذات الصلة هو حجر الزاوية الذي قد يمكنني من تشكيل رأي حول قرار يؤثر في حياة الملايين. أجبوا على سؤالي الدائم: "ماذا يعني هذا الرقم بالنسبة للمشكلة التي أواجهها اليوم؟".

### ثانياً: هل يمكنني فهمه بسرعة؟ (فن الترجمة)

إذا كانت بياناتكم ذات صلة، فالخطوة التالية هي أن أفهمها فوراً. ليس لدي الوقت لفك شفرة الجداول المعقدة. لذلك، أطلب منكم:

3. **ترجمة الأرقام:** حولوا البيانات الصماء إلى قصص ورسائل واضحة ومقنعة.
4. **سرد بصري مؤثر:** استخدموا الرسوم البيانية والخرائط التي توصل الفكرة الرئيسية في 5 ثوانٍ. تذكروا، الرسم البياني ليس مجرد عرض للبيانات، بل هو حجة مقنعة.

### ثالثاً: هل يمكنني أن أثق به؟ (أساس المصادقية)

بعد أن أفهم الرسالة، وقبل أن أتصرف بناءً عليها، أحتاج إلى التأكد من مصداقيتها. تفتني تُبنى على ما يلي:

5. **الاستقلالية المهنية:** أحتاج أن أعرف أن بياناتكم نزيهة ومحمية من أي تدخل سياسي. استقلاليتكم هي درع مصداقيتكم.
6. **الموضوعية والحياد:** يجب أن تكونوا مصدرًا محايداً للمعلومات، متاحاً للجميع بنفس الدرجة من الشفافية.
7. **الجودة والدقة:** أحتاج إلى التأكد من أنكم تستخدمون أساليب علمية صارمة لضمان جودة البيانات ودقتها قدر الإمكان. عليكم الإدراك بأنني أتعرض لضخ مستمر بمعلومات ومعطيات غير دقيقة وغير صحيحة في معظم الوقت.

### رابعاً: كيف يمكننا العمل معاً؟ (العقلية الاستراتيجية)

فقط عندما تكون بياناتكم ذات صلة، ومفهومة، وموثوقة، يمكننا الانتقال إلى المستوى الأعلى من التعاون. هنا أطلب منكم:

8. **كونوا استباقيين:** لا تنتظروا أن أطلب البيانات. باسروا بتقديم الرؤى التي تعتقدون أنها ستساعدني. سلطوا الضوء على المشكلات الناشئة قبل أن تصبح أزمات.
9. **ساعدوني في إدارة المخاطر:** عندما تكون هناك درجة من عدم اليقين في بياناتكم، لا تخفوها. اشرحوها لي بلغة بسيطة وقدموها كنقاطات. هذا يساعدني على اتخاذ قرارات أفضل في ظل عدم اليقين.
10. **شاركوا في دورة السياسات الكاملة:** أريدكم شركاء معي في كل المراحل: من المساعدة في تحديد المشكلات، إلى توفير البيانات اللازمة لصياغة الحلول، وصولاً إلى تصميم مؤشرات الأداء التي تمكنني من تقييم نجاح السياسة لاحقاً.

عندما نصل إلى هذه المرحلة من الشراكة، لن تكون البيانات مجرد أرقام في تقرير، بل ستكون بوصلة توجه قراراتنا. ولن يكون الجهاز الإحصائي مجرد هيئة فنية، بل سيكون شريكاً استراتيجياً لا غنى عنه في ترسيخ ثقافة السياسات المستنيرة بالأدلة، وبناء مستقبل أفضل.