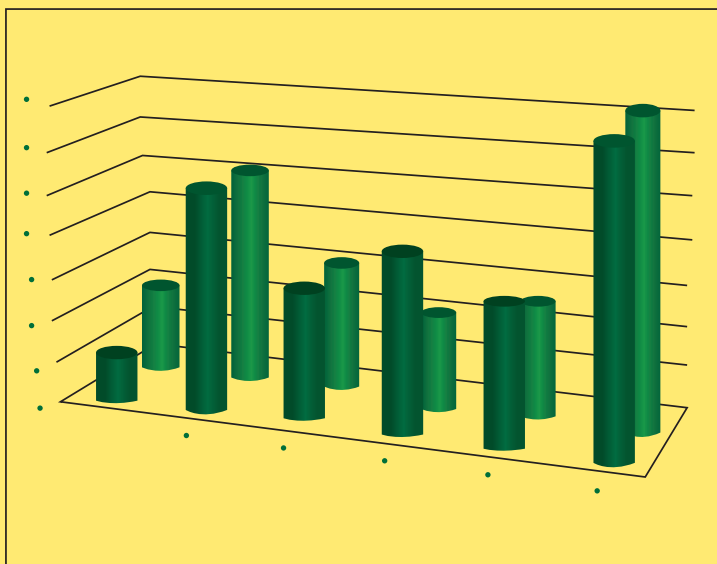


المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية



مجلة العلوم الإحصائية



العدد رقم 29

مجلة علمية محكمة
يصدرها المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية

معتمدة في قائمة المجلات العلمية Ulrich's
www.ulrichsweb.com

مصنفة في معامل التأثير والاستشهادات المرجعية العربي (أرسيف)
www.emarefa.net/arcif/

ISSN 2522-64X (Online), ISSN 2519-948X (Print)

مجلة العلوم الإحصائية

مجلة علمية محكمة

هيئة التحرير

رئيس هيئة التحرير

الدكتور زياد عبد الله

أمين التحرير

الدكتور لحسن عبد الله باشيوه

أعضاء هيئة التحرير

أ. د. مختار الكوكي

أ. د. عبد الخالق التهامي

أ. د. فيصل الشرعي

أ. م. د. سلوى محمود عسار

أ. د. احمد شاکر المتولي

أ. د. عيسى مصاروه

أ. م. د. حميد بوزيدة

أ. م. د. حسان أبو حسان

أعضاء الهيئة الاستشارية

أ. د. عوض حاج علي

د. نبيل شمس

د. قاسم الزعبي

أ. د. ميثم العيبي اسماعيل

د. خليفة البرواني

د. ضياء عواد

أ. م. د. محمد حسين علي الجنابي

أ. د. غازي رحو

د. لؤي شبانه

د. علا عوض

معتمدة في قائمة المجلات العلمية Ulrich's

www.ulrichsweb.com

مصنفة في معامل التأثير والاستشهادات المرجعية العربي (أرسيف)

www.emarefa.net/arcif/

ISSN 2522-64X (Online), ISSN 2519-948X (Print)

شروط النشر في مجلة العلوم الإحصائية

- 1 - تنشر المجلة البحوث والدراسات العلمية في المجالات الإحصائية والمعلوماتية المكتوبة باللغة العربية والانكليزية والفرنسية على أن لا يكون البحث المقدم للنشر قد نشر أو قدم للنشر في مجلات أو دوريات أخرى أو قدم ونشر في دوريات لمؤتمرات أو ندوات.
- 2 - ترسل البحوث والدراسات الى أمين التحرير على أن تتضمن اسم الباحث أو الباحثين وألقابهم العلمية وأماكن عملهم مع ذكر عنوان المراسلة وأرقام الهواتف والبريد الالكتروني. وإن يرسل البحث المراد نشره الكترونياً (على قرص أو بالبريد الالكتروني) وفق المواصفات أدناه:
- أ - أن يكون مطبوعاً على ورق حجم A4 وأن يكون على شكل عمود واحد ويستخدم للغة العربية نوع حرف (Simplified Arabic) و (Times New Roman) للإنجليزية والفرنسية وبحجم خط (12). وباستخدام Microsoft Word وعلى وجه واحد للورقة.
- ب - الهامش مسافة 2.5 سم لجميع جوانب الورقة.
- ج - يرفق الباحث ملخصاً عن بحثه باللغتين العربية والانجليزية والفرنسية بما لا يزيد عن صفحة واحدة.
- د - يتم الإشارة الى المصادر العلمية في متن البحث وفي نهايته، مع مراعاة أن لا يتضمن البحث سوى المصادر التي تم الإشارة إليها في المتن ووفق الأصول المعتمدة في ذلك (اسم المؤلف، سنة النشر، عنوان المصدر، دار النشر، البلد).
- هـ - ترقم الجداول والرسوم التوضيحية وغيرها حسب ورودها في البحث، كما توثق المستعارة منها بالمصادر الأصلية.
- و - أن لا يزيد عدد صفحات البحث والدراسة عن (25) صفحة.
- 3 - يتم إشعار الباحث باستلام بحثه خلال مدة لا تتجاوز يومين عمل من تاريخ استلام البحث.
- 4 - تخضع كافة البحوث المرسلة الى المجلة للتقييم العلمي الموضوعي ويبلغ الباحث بالتقييم والتعديلات المقترحة إن وجدت خلال مدة لا تتجاوز اسبوعان من تاريخ استلام البحث.
- 5 - لهيئة تحرير المجلة الحق في قبول أو رفض البحث ولها الحق في إجراء أي تعديل أو إعادة صياغة جزئية للمواد المقدمة للنشر. بما يتماشى والنسق المعتمد في النشر. لديها بعد موافقة الباحث.
- 6 - يصبح البحث المنشور ملكاً للمجلة ولا يجوز إعادة نشره في أماكن أخرى.
- 7 - تعبر المواد المنشورة بالمجلة عن آراء أصحابها، ولا تعكس وجهة نظر المجلة أو المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية.
- 8 - ترسل البحوث على العنوان الالكتروني للمجلة:

journal@aitrs.org / Info@aitrs.org

المحتويات

ت	عنوان البحث	رقم الصفحة
1	خدمة الدين والقيود المالية وتداعياتها على الإنفاق الزراعي في الدول العربية جمال قاسم حسن محمود / مستشار اقتصادي وإحصائي	1
2	أثر الاستثمار الرياضي على اقتصاد دول المستضيفة لبطولات كأس العالم لكرة القدم دراسة تحليلية واستشرافية خلال الفترة 1994 – 2026 أ.د. مرابط آسيا ، أ.د. طويل آسيا ، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة علي لونيبي - البليدة 2	33
3	العوامل المؤثرة على زمن البقاء لمرضى الفشل الكلوي باستخدام نموذج كوكس د. علي أبشر فضل المولى سليمان، أستاذ مشارك - قسم الحوسبة الإحصائية، كلية دراسات الحاسوب والإحصاء، جامعة كردفان - جمهورية السودان	49
4	Pattern and Determinants of Family Planning Methods among Women Attending Fallujah Teaching Hospital, Iraq (2022-2023) Dr. Walaa Waleed Taha Dr. Hala Ahmed Shaker Family physician at the ministry of health	68
5	Statistical operations (vectors and matrices) and their application in the MATLAB program Azhar Kadhim Jbarah Ali Yassin Al-Badrawi Statistics Department, College of Administration and Economics- Mustansiriyah University, Baghdad-Iraq	84

**أثر الاستثمار الرياضي على اقتصاد دول المستضيفة
لبطولات كأس العالم لكرة القدم
دراسة تحليلية واستشرافية خلال الفترة 1994 – 2026**

أ.د. مرابط آسيا
أستاذة التعليم العالي
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
جامعة علي لونيبي - البلدية 2

أ.د. طويل آسيا
أستاذة التعليم العالي
جامعة علي لونيبي - البلدية 2

تاريخ استلام البحث: 2025/11/16

تاريخ قبول البحوث: 2025/12/02

نشر البحث في العدد التاسع والعشرين: اذار / مارس 2026

2522-64X/ 338.9

2519-948X/ 338.9

رمز التصنيف ديوي / النسخة الالكترونية (Online):

رمز التصنيف ديوي / النسخة الورقية (Print):

أثر الاستثمار الرياضي على اقتصاد دول المستضيفة لبطولات كأس العالم لكرة القدم دراسة تحليلية واستشرافية خلال الفترة 1994 - 2026

أ.د. مرابط آسيا
أستاذة التعليم العالي
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
جامعة علي لونيبي - البلدة 2

أ.د. طويل آسيا
أستاذة التعليم العالي
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
جامعة علي لونيبي - البلدة 2

ملخص

تهدف هذه الدراسة إلى إبراز أثر الاستثمار الرياضي على اقتصاد الدول المستضيفة لبطولة كأس العالم لكرة القدم، خلال الفترة 1994-2026 حيث يشهد الاستثمار في المجال الرياضي قفزة نوعية لا مثيل لها ، ونمو متسارعا في السنوات الأخيرة ، وهكذا أصبح يعتلي قمة الاستثمارات في مختلف دول العالم ، ويقدم فرصة لتحقيق أرباح وعوائد مالية ضخمة وخيالية ، بالإضافة إلى أنه يساهم بشكل كبير في رفع ودفع عجلة التنمية الاقتصادية لهذه الدول، وذلك باستخدام المنهج الوصفي والتحليلي واستشرافي . أظهرت نتائج الدراسة أن للاستثمار الرياضي في استضافة بطولة كأس العالم أثر إيجابي على اقتصاد الدول المستضيفة.

الكلمات المفتاحية : الاستثمار الرياضي ، الدول المستضيفة ، بطولة كأس العالم لكرة القدم.

Abstract:

This study aims to highlight the impact of the sport investment on the host countries, during the period 1994-2026 , where investment in the sports field is witnessing an unparalleled qualitative leap and rapid growth in recent years, and thus it has been at the top of investments in various countries of the world, providing an opportunity to achieve huge and imaginary profits and financial returns, in addition to contributing significantly to raising and advancing the development of the economy of these countries. The study adopted the descriptive Foresight analytical approach. The results of the study showed that sports investment in hosting the world cup had a positive impact on the economy of the host countries.

Key words: Sport investment, host countries, football world cup.

المقدمة:

تعتبر الرياضة على المستوى العالمي ظاهرة اجتماعية حضارية تبرز من خلالها التطور والرقى والقيم في المجتمعات وتعد من أبرز دعائم التنمية الشاملة فيها، رغم أن الأنظمة الاقتصادية في الماضي كانت تنظر إلى الرياضة من زاوية محدودة، على أنها عملية ترويج على النفس، وكذا ملاً أوقات الفراغ والراحة فقط، إلا أنه في العصر الحديث، تغيرت تلك النظرة من مفهومها التقليدي إلى مفهوم جديد وشامل. حيث ينظر إلى الرياضة على أنها علم قائم بذاته، فهي تركز

على عدة عوامل هامة وأساسية أعطت للرياضة الطابع المهني والصحي والترفيهي والثقافي في أن واحد لهذا أصبح من الضروري تنمية وتطوير الرياضة من كافة جوانبها التقنية والتسييرية، إذ نجد أن الرياضة تقترب بالاقتصاد حيث أصبحت تمثل صناعة عالمية. ولأن نظام الرياضة يقوم على دعائم اقتصادية مثل ميزانيات الأنشطة والبرامج والأدوات والأجهزة وأجور المدربين والإداريين والمكافآت وحوافز الرياضيين، فإن الغرض الأول من العلاقة بين الرياضة والاقتصاد يتصل باعتماد الرياضة على الاقتصاد لتمويل مختلف أوجه النشاط بها حتى تزدهر، فلاستثمار في المجال الرياضي يلعب دورا مهما في تطوير الرياضة، وهو أحد من أهم الأدوات الاقتصادية ذات النفع الإيجابي نحو بناء إستراتيجية رياضية مستقبلية.

إن عملية الاستثمار في المجال الرياضي يتم بها توظيف الأموال أو تخصيصها في المجال الرياضي. لهذا يحتل الاستثمار الرياضي في الدول العالم مكانة قوية في الاقتصاد. وبناء على ما قد ذكر يمكن طرح الإشكالية التالية:

ما مدى أثر الاستثمار الرياضي على اقتصاد الدول المستضيفة لبطولات كأس العالم في كرة القدم خلال الفترة 1994-2022؟

فرضية الدراسة:

للاستثمار الرياضي أثر إيجابي على الدول المستضيفة لبطولة كأس العالم لكرة القدم.

أهداف الدراسة:

- تكمن الأهداف الأساسية لهذه الدراسة في :
- محاولة الإلمام من الناحية النظرية بمفهوم الاستثمار الرياضي؛
- معرفة مدى تأثير الاستثمار الرياضي على اقتصاد الدول المستضيفة لبطولة كأس العالم لكرة القدم مع توقعات عام 2026 ؛
- تقديم تصور شامل للاستفادة المثلى من الاستثمار الرياضي .

أولاً: الإطار النظري للدراسة

1 . الاستثمار الرياضي

يلعب الاستثمار دورا حيويا في مختلف مجالات الحياة ومنها المجال الرياضي الذي يعد حاليا مجالا جذابا لتحقيق النجاحات الاقتصادية في العالم ، حيث اتجهت الشركات والمؤسسات الاستثمارية في القطاع الرياضي، باعتبار أن فرصة السوق كبيرة لوجود زائنات عديدة ، خاصة في مجال كرة القدم.

1.1. تعريف الاستثمار الرياضي:

الاستثمار الرياضي هو التضحية بأموال حالية في سبيل الحصول على أموال مستقبلية . (المالك، 2004، صفحة 96).

كما يعرف على أنه الاستغلال الأمثل للأصول المادية والبشرية الرياضية من أجل تعظيم المردود الاقتصادي للمؤسسة الرياضية للنهوض بواقع أنشطتها الرياضية والتزاماتها المالية ، وبالتالي تطوير مواردها البشرية وتحقيق أهدافها. (مرغاد، 2023، صفحة 26). مفهوم الاستثمار الرياضي يجب الجمع بين عناصر مهمة وهي:

جدول رقم (1) أهم عناصر مفهوم الاستثمار الرياضي

المساهمة	الهدف	المخاطرة	عامل الزمن (المدة)
حيث يقدم المستثمر مساهمته نقدا أو عينا، ماديا أو غير مادي.	الهدف من عملية الاستثمار هو الحصول على الأرباح.	قد يحقق المستثمر أرباحا أو قد يتحمل قدرا من الخسارة	يجب عليه أن يستثمر أمواله على مدى معين (قصير، متوسط، أو طويل) فعليه أن يلتزم بتلك المدة لتقدير أرباحه.

المصدر: من إعداد الباحثين بناء على: حمزة وهاب، مرامية سناء، "أحكام الاستثمار الرياضي في القانون الجزائري"، مجلة القانون والعلوم السياسية، مركز الجامعي العامة، الجزائر، المجلد 7، العدد 2021، ص 4.

2. أنواع الاستثمارات الرياضية:

تنقسم الاستثمارات الرياضية إلى استثمارات حقيقية وأخرى مالية واستثمارات بشرية وأخرى اجتماعية.

2.1. الاستثمارات الرياضية الحقيقية:

وتسمى أيضا الاستثمارات العينية، ويعتبر الاستثمار حقيقيا ما تم إنشاء أو شراء وتملك أصول مادية، وعليه يقوم الاستثمار الرياضي الحقيقي على فرض أن الاستثمار في الأصول الحقيقية هو فقط ما يترتب عليه خلق منافع اقتصادية تزيد من دخل المستثمر ومن ثم الدخل الوطني للمجتمع (القادر، 2005، صفحة 113).

2.2. الاستثمارات الرياضية المالية:

ويتعلق في الاستثمار في الأوراق المالية (زرق، 2012، صفحة 36).

2.3. الاستثمار طويل الأجل:

تم هناك الاستثمار طويل الأجل، وهو يشمل جميع الاستثمارات والأنواع في المجال التي يتوقع لها ازدهار على المدى الطويل.

2.4. الاستثمار قصير الأجل:

هو يستهدف أنونات الخزانة والأسهم التي يتم تداولها بشكل يومي في الأسواق المالية والبورصات المحلية والعالمية.

2.5. الاستثمار البشري:

في هذا النوع يتم استهداف الرياضيين والمدربين فقط. سواء من خلال تدريبهم أو تنمية مهارتهم البدنية. (صابر، 2023)

2.6. الاستثمار في البحث والتطوير:

وأخيرا يقوم بعض المستثمرين بالاستثمار في تطوير سبل وطرق ورياضات جديدة يتوقع لها ازدهار وأرباح مرضية.

3. أهداف الاستثمارات الرياضية:

من أهم الأهداف الأساسية هي: (صابر، 2023)

- تحقيق الأرباح المالية؛

- الحفاظ على قيمة رأس الذي يتم استثماره، حيث أن الفرق والرياضيين المهرة تزداد قيمتهم بمرور الوقت؛
- تحقيق دخل بشكل مستمر بإضافة إلى تنمية وتطويره على المدى الطويل؛
- تساعد الاستثمارات الرياضية على توفير سيولة يمكن الاعتماد عليه في تلبية الاحتياجات أو أوقات الطوارئ.

4. أهمية الاستثمار الرياضي:

يعتبر الاستثمار في مجال الرياضة مهمًا جدًا للدولة بشكل عام، والقطاع الرياضي بشكل خاص. على سبيل المثال: يساهم الاستثمار الرياضي في: تمويل البلاد الذاتي. تمويل الفرق الرياضية ذاتيا، وتخفيف عبء الميزانيات الضخمة عن البلاد. دعم الاقتصاد بشكل سريع، لأنه قطاع سريع النمو. تشجيع الاستثمارات المحلية والأجنبية. توليد مناخ استثماري يشجع أفكارا استثمارية أخرى. حجم الاستثمار الرياضي . (محمد الصالح براهمي، 2023)

كما أن الرياضة تمثل نشاطا صناعيا واقتصاديا قويا فإن حجم الاستثمار فيها لن يكون قليلا أيضا. على سبيل المثال:

- قُدِّر الاستثمار الرياضي السنوي العالمي (في كل البلدان) قرابة 840 مليار دولار عام 2020. وفي عام 2017 تم دفع 700 مليار دولار تقريبا، وهي في المرتبة الثانية من الأنشطة الاقتصادية التي تحقق ربحًا عالميًا؛
- في أحد البلدان بلغ الاستثمار في المجال الرياضي قرابة 28 مليار جنيه خلال سنة. بينما كان الاستثمار في القطاع الخاص قرابة 6 مليارات جنيه خلال أربع سنوات. وبالتالي نستنتج أن الاستثمار الرياضي يحقق ربحا أكبر.

2.4. العوامل المؤثرة على الاستثمار الرياضي:

إن أهمية الرياضة وانتشارها ورواجها على المستوى العالمي، واتساع شعبيتها جعل منها مجالا هاما لجذب المستثمرين لزيادة رأس المال، وهذا ما يعكس الدور الحقيقي الذي تلعبه الرياضة في التنمية الاقتصادية من جهة، ومن جهة أخرى نجد للاستثمار أهمية قصوى في المجال الرياضي خلال المساعدة على تحقيق المؤسسة الرياضية لأهدافها، ومن بين العوامل التي تؤثر على الاستثمار في المجال الرياضي ما يلي: (الله، 2012، صفحة 54):

2.4.1. الاستقرار:

وهو مدى الاستقرار في السياسات التي تتبعها الدولة سواء في المجال السياسي، الاقتصادي والمالي للدولة أو المجتمع، لأن الاستقرار يعطي الاطمئنان للمؤسسات من مدى التدخل الحكومي وسيطرته على المجال الرياضي.

2.4.2. النظام القانوني والتنظيم:

السياسات المستقرة سواء القواعد والإجراءات تستهدف حماية المستثمر والعقود والمعاملات بين الأطراف مع وضع نظام قانوني فيه قضاء يساعد على حسم المنازعات بشكل سريع وعادل.

2.4.3. البنية التحتية:

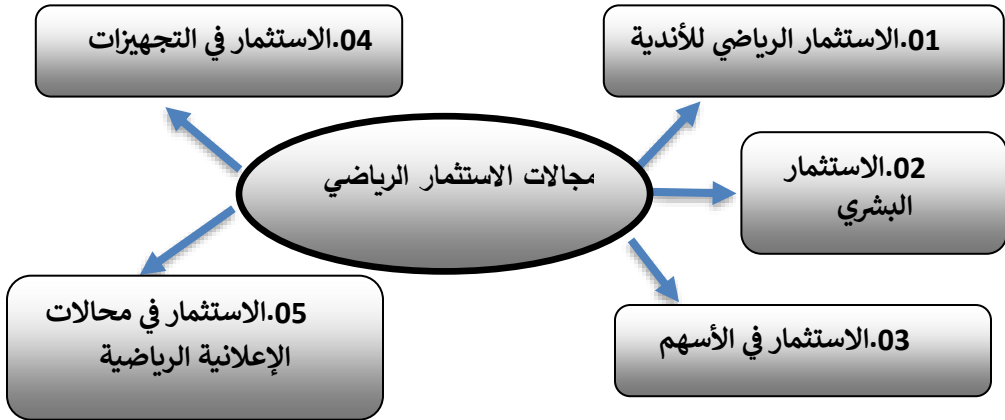
من الملاعب، والمنشآت، والأجهزة الرياضية للاعبين وللجهاز التقني وللجمهور.

2.4.4. التمويل:

مصادر التمويل المختلفة / هناك صعوبة لعدم معرفة طبيعة مجالات الرياضة، مع العلم أن الرياضة أصبحت مصدر للأرباح العالية والعائد الاقتصادي.

2.4.5. مجالات الاستثمار الرياضي:

هناك العديد من مجالات الاستثمار الرياضي التي يمكنك أن تقوم بانتقاء ما يتناسب معك منهم. وبناء على ذلك الأمر تستطيع بالنهاية أن تنتقى ما تراه مناسب معك. ففي هذا المجال أنت لست على الإطلاق محجم بأي نوع من أنواع الاستثمارات بل الفرص والمجالات متنوعة. مما يعني أنك تستطيع من خلال دراسة قوية أن تصل إلى النجاح الذي ترغب به. ومن هنا تستطيع أن تقوم بالوصول إلى المجال المناسب وتضمن تحقيق النجاح به. ومن أهم هذه المجالات حسب الشكل التالي:



الشكل رقم (1) أهم المجالات الاستثمار الرياضي

المصدر: من إعداد الباحثين بناءً على: "أهم المجالات الاستثمار الرياضي"، تاريخ النشر: 14 مارس 2023، تاريخ الإطلاع: 2025/01/21، موقع: <https://ertikaa.com>

6. تعريف كأس العالم لكرة القدم:**1.6. لمحة تاريخية عن كأس العالم:**

بعد أن كانت فرق كرة القدم التي تمثل دولها وهي المنتخبات الوطنية تلعب في مسابقات غير رسمية منذ أواخر القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين، وكذلك بعد تنظيم بطولات كرة القدم على مستوى المنتخبات ضمن الألعاب الأولمبية قرر الاتحاد الدولي لكرة القدم FIFA تنظيم بطول رسمية على مستوى المنتخبات، بحيث يتاح خلالها. لجميع الدول من مختلف القارات بالمشاركة، وقد أُصْدِرَ القرار في عام 1928 م، وقد جاء أول تنظيم لهذه البطولة في العام 1930 م.

2.6. نبذة عن كأس العالم لكرة القدم:

يعدُّ كأس العالم بالإنجليزية (World Cup) أو كما يُعرف رسمياً باسم كأس العالم لكرة القدم بطولةً رياضيةً عالمية تجذب المليارات من المشاهدين على شاشات التلفاز وفي الملاعب ؛ لتعتبر بذلك الحدث الرياضي الأكثر شعبيةً في العالم ، وتُقام هذه البطولة مرةً كلَّ أربع سنواتٍ في بلدٍ معيّن ، ويتم تنظيمها من قبل الاتحاد الدولي لكرة القدم المعروف اختصاراً باسم الفيفا (FIFA)، وتتمثّل آلية اختيار الفرق المشاركة في هذه البطولة بإقامة منافساتٍ على مستوى كل قارة (سليم، 2024)

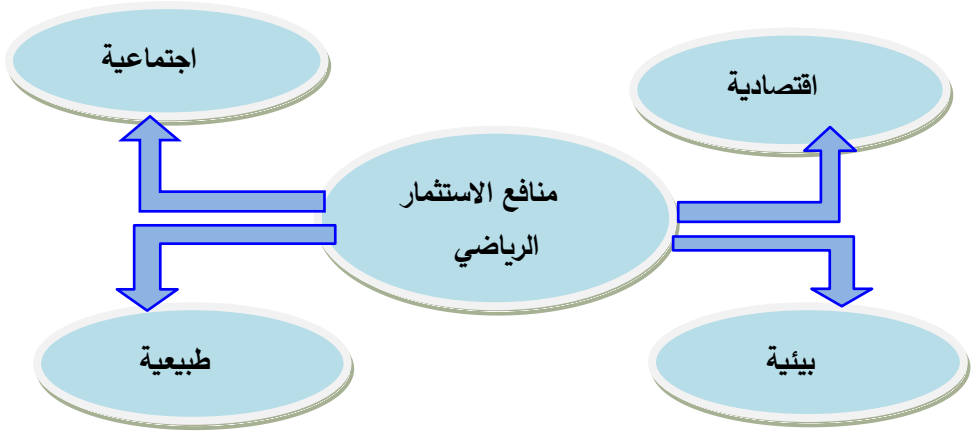
ثانيا : منافع وتكلفة الاستثمار للدول المستضيفة لبطولة كأس العالم لكرة القدم:

لقد استثمرت الدول في القطاع الرياضي فقادها إلى النمو الاقتصادي والتطور الاجتماعي والحضاري لوجود القاعدة الجماهيرية وتحديدًا في مجال رياضة كرة القدم اللعبة الأكثر شعبية في العالم ، إذ يعرف الاستثمار الرياضي بأنه توظيف الأموال أو تخصيصها في المجال الرياضي والفرص الاستثمارية المتاحة التي يعتقد المستثمر بأنها فرصة مناسبة ومقبولة تحقق له العوائد والمنافع التي يرغب بها بأقل مستوى من المخاطر. (علي، 2016، صفحة 220)

1. منافع الاستثمار الرياضي في بطولة كأس العالم لكرة القدم:

وتحقق الاستثمار في مجال الرياضة قفزة كبيرة مع بداية القرن 21، وأصبحت المناسبات الرياضية الكبرى أحد أركان صناعة الرياضة. ووفق الاستشاري في الإدارة الإستراتيجية مراد على، فقد باتت الأحداث الرياضية الكبرى تكلف مبالغ ضخمة، ففي دورة كأس العالم لكرة القدم التي أقيمت في نهاية التسعينيات، بلغت التكاليف حوالي 500 مليون دولار أمريكي، وفي الدورة التي احتضنتها البرازيل تعدى المبلغ 15 مليار دولار أمريكي، وفي تلك التي أقيمت في روسيا تجاوز المبلغ 11 ونصف مليار دولار. وفي كأس العالم المنتظرة خلال أيام في قطر هناك حديث عن أرقام قد تصل إلى 220 مليار دولار أمريكي.

للاستثمار الرياضي العديد من أوجه المنافع التي يمثلها الشكل التالي:



الشكل رقم (2) منافع الاستثمار الرياضي

Source: Paul Hover, 2016, Greeting Social Impact with Sport Events, Mulier Institute Utrecht University, Nederland, P. 6.

1.1. المنافع الاقتصادية:

وتتمثل المنافع الاقتصادية بتعزيز فرص العمل وتدعيم القطاعات الساندة للاستثمارات الرياضية وتطوير البنى التحتية، وتحديدًا في بطولات كأس العالم لكرة القدم تمتح الثقة بالاقتصاد المحلي للدول المستضيفة، وتعد مؤشرًا على الاستقرار والنمو الاقتصادي لتلك البلدان.

2.1. المنافع الاجتماعية:

وللاستثمار الرياضي منافع الاجتماعية والتي تتمثل في تبادل تجارب الشعوب والتعرف على العادات وتقاليدها الأخرى و خصائصها، وتدعيم السلوكيات الأخلاقية الإيجابية والتأثير على الصحة العامة، ومعالجة الأمراض النفسية.

3.1. المنافع البيئية:

كما أن للاستثمار الرياضي منافع بيئية، حيث أن أغلب المنظمات المشرفة على إقامة البطولات الرياضي، ومنها الاتحاد الأوروبي لكرة القدم تشترط أن تكون البيئة التي تقام فيها البطولات خالية من عوامل التلوث والأضرار البيئية.

4.1. المنافع الطبيعية:

من الناحية الطبيعية ، فإن منافع الاستثمار الرياضي تتضمن المحافظة على اللياقة البدنية، والصحة العامة.

2. تكاليف الاستثمار الرياضي في الدول المستضيفة لبطولة كأس العالم لكرة القدم:

يمكن حصر مجمل التكاليف بشقيها البطولات والأنشطة الإدارية والخدمية بالعناصر الآتية: تشييد وتحديث ملاعب كرة القدم؛ المعدات والأجهزة؛ الإسكان؛ السفر؛ توفير الأمن؛ تكاليف البث الإذاعي والتلفزيوني؛ الرواتب والأجور للعاملين القائمين على هذه البطولات؛ التكاليف التشغيلية الضرورية للبطولة مثل حفلات الافتتاح والاختتام. ويعكس الجدول رقم التكاليف الاستثمارية التفصيلية لاستضافة الدول لبطولات كأس العالم لكرة القدم في الفترة 1994 - 2022 (العوفي، 2021، صفحة 24).

جدول رقم (2) تكاليف الاستثمار الرياضي للدول المستضيفة لبطولة كأس العالم لكرة القدم خلال الفترة 1994 - 2022

الدولة المستضيفة	سنة الاستضافة	تكاليف الاستضافة
الولايات المتحدة الأمريكية	1994	340 مليون دولار
فرنسا	1998	340 مليون دولار
اليابان كوريا الجنوبية	2002	5 مليار دولار
ألمانيا	2006	6.2 مليار دولار
جنوب افريقيا	2010	3.2 مليار دولار
البرازيل	2014	13.5 مليار دولار
روسيا	2018	20 مليار دولار
قطر	2022	200 مليار دولار

المصدر: العوفي صفحة 24.

من خلال الجدول: يمكن ملاحظة الزيادة في التكاليف أي حجم الإنفاق على بطولة كأس العالم لكرة القدم من سنة إلى أخرى، حيث بلغ الإنفاق حوالي 340 مليون دولار سنة 1994م، ليصل حجم الإنفاق إلى 220 مليار دولار سنة 2022 وذلك بزيادة تقدر بـ 200 مليار دولار، حيث تعتبر دورة قطر من أعلى الدورات عالمياً منذ نشأة البطولة. ويعكس الجدول رقم 03 هو موضح أسفل:

جدول رقم (3) الإيرادات الاستثمارية التفصيلية للدول المستضيفة لبطولات كأس العالم لكرة القدم في الفترة 1994-2022

الدولة المستضيفة	سنة الاستضافة	إيرادات الاستضافة
الولايات المتحدة الأمريكية	1994	420 مليون دولار
فرنسا	1998	401 مليون دولار
اليابان كوريا الجنوبية	2002	9 مليار دولار
ألمانيا	2006	12 مليار دولار
جنوب افريقيا	2010	4.9 مليار دولار
البرازيل	2014	30 مليار دولار
روسيا	2018	26.5 مليار دولار
قطر	2022	217 مليار دولار

المصدر: العوفي صفحة 24 .

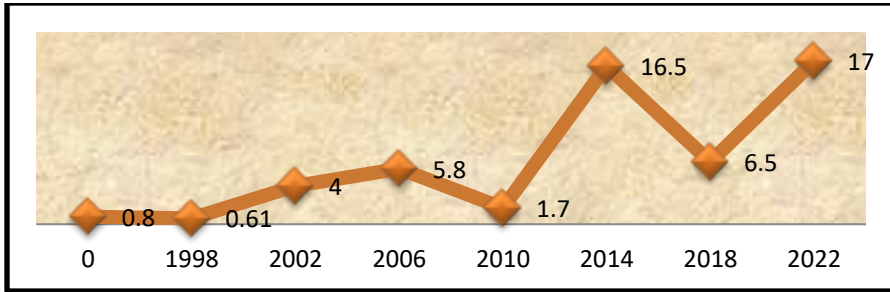
من خلال جدول تبين لنا الزيادة في إيرادات بـ 420 مليار دولار في بطولة كأس العالم لكرة القدم من سنة إلى أخرى مع انخفاض حتى سنة 2018 في دورة روسيا بـ 26.5 مليار دولار أمريكي، أما في سنة 2022 ذلك بزيادة تقدر بـ 217 مليار دولار أمريكي، حيث تعتبر دورة قطر من أعلى الدورات عالمياً منذ نشأة البطولة سواء في التكاليف وإيرادات.

جدول رقم (4) تأثير الاستثمار الرياضي على اقتصاد الدول المستضيفة

الدولة المستضيفة	سنة الاستضافة	تكاليف الاستضافة
الولايات المتحدة الأمريكية	1994	80+ مليون دولار
فرنسا	1998	61+ مليون دولار
اليابان كوريا الجنوبية	2002	4+ مليار دولار
ألمانيا	2006	5.8+ مليار دولار
جنوب افريقيا	2010	1.7+ مليار دولار
البرازيل	2014	16.4+ مليار دولار
روسيا	2018	6.5+ مليار دولار
قطر	2022	17+ مليار دولار

المصدر: العوفي صفحة 24.

من خلال الجداول السابقة يظهر التأثير الإيجابي لإيرادات الدول المستضيفة لبطولة كأس العالم لكرة القدم من دولة إلى أخرى حيث الولايات المتحدة الأمريكية أدنى عائد، بينما حققت دولة قطر أعلى عائد قدر بـ 17 مليار دولار كما يوضحه الشكل رقم 03 التالي:



الشكل رقم (3) المنحنى البياني للعائد الإيجابي للدول المستضيفة لبطولة كأس العالم لكرة القدم

المصدر: من إعداد الباحثين اعتماداً على بيانات الجدول رقم (4)

يظهر المنحنى الأثر الإيجابي لكل الدول المستضيفة لبطولة كأس العالم ، رغم التفاوت من دولة إلى أخرى ، بالإضافة للبنى التحتية التي تبقى غنيمة للبلد المستضيف من ملاعب وفنادق ووسائل النقل.

2.1. إيرادات 1994 – 2022:

كانت إيرادات كما يلي :

- بلغ إجمالي الإيرادات للفترة 2022-2019 نحو 7,568 مليون دولار أمريكي ، منها 45% من حقوق البث؛
- 24% من حقوق التسويق، و 10% من حقوق الترخيص، و 13% من حقوق الضيافة والتذاكر، و 8% من الإيرادات والدخل الأخرى؛
- وتجاوزت جميع فئات الإيرادات أهداف ميزانيتها ، مما أدى إلى زيادة بنسبة 18% في إيرادات الدورة الكاملة مقارنة بالهدف المدرج في الميزانية ؛
- تجاوزت الإيرادات من حقوق البث التلفزيوني البالغة 3,426 مليون دولار أمريكي ميزانية الدورة الكاملة بمقدار 126 مليون دولار أمريكي (4%) ؛
- ومن بين مناطق المبيعات الرئيسية الخمس، قدمت المنطقة الأوروبية الجزء الأكبر من الإيرادات البالغة 1,061 مليون دولار أمريكي ، أي ما يزيد بمقدار 73 مليون دولار أمريكي عن مستوى الميزانية.
- بلغت إيرادات حقوق التسويق للدورة الكاملة 1,795 مليون دولار أمريكي، متجاوزة الميزانية بنحو 29 مليون دولار أمريكي (2%)؛
- الأداء المتميز لمبيعات رعايات كأس العالم FIFA قطر 2022™. تم بيع جميع المقاعد الـ 14 لفئات شركاء FIFA ورعاة كأس العالم FIFA وتم التعاقد مع 18 داعماً إقليمياً ، مما أدى إلى إيرادات تسويقية غير مسبوقه في دورة 2022-2019.

**جدول رقم (5) أثر الاستثمار الرياضي على اقتصاد الدول المستضيفة لكأس العالم
للفترة (1994 - 2022)**

السنة	الدول المستضيفة	حجم ونوعية الاستثمار	أبرز مجالات الإنفاق	الأثر الاقتصادي أثناء البطولة	الأثر الاقتصادي بعد البطولة
1994	الولايات المتحدة	متوسط - تهيئة ملاعب وطني	ملاعب تنظيم , تسويق	أرباح قياسية وزيادة الزوار	نشر اللعبة وتأسيس MLS
1998	فرنسا	متوسط - بناء ملاعب وطني	ملعب فرنسا , نقل	زيادة السياحة والاستهلاك	ملعب يحقق عوائد طويلة
2002	كوريا واليابان	كبير - تكنولوجيا وبنية تحتية	ملاعب جديد , نقل سريع	توفير وظائف وزيادة الزوار	تعزيز السياحة والتكنولوجيا
2006	ألمانيا	متوسط - تحديث بنى قائمة	ملاعب محدثة , نقل عام	ارتفاع كبير في السياحة	تحسن طويل الأمد في الخدمات
2010	جنوب إفريقيا	كبير جدا - بناء واسع	ملاعب , مطارات , طرق	دفعة سياحية كبيرة	ضعف استغلال الملاعب لاحقا
2014	البرازيل	ضخم - مشاريع واسعة	ملاعب , مطارات , خدمات	زيادة مؤقتة في السياحة	بعض المنشآت غير مستغلة
2018	روسيا	ضخم - بنية حديثة	ملاعب , قطارات , مطارات	انتعاش السياحة وإنفاق محلي	تطوير المدن وزيادة الزوار
2022	قطر	الأكبر تاريخيا - بنية شاملة	ملاعب , مترو , فنادق , طرق	اتفاق عالمي هائل وتنظيم مالي	تنويع الاقتصادي , استدامة واسعة

Source: FIFA World Cup Economic Impact Reports 1994-2022. Federation International de Football Association , 2022 .

يوضح الجدول كيف أثر الاستثمار الرياضي في بطولات كأس العالم على اقتصاد الدول المستضيفة على مدى الفترة تركزت الاستثمارات في بناء وتحديث الملاعب , تطوير البنية التحتية للنقل , والفنادق , وتنظيم الفعاليات التسويقية الكبرى وساهمت هذه الاستثمارات في زيادة السياحة , ارتفاع الانفاق المحلي , وتوفير وظائف مؤقتة في قطاعات مختلفة مثل الضيافة والخدمات والنقل . على المدى الطويل .

وتظهر مقارنة البطولات أن بعض الدول، مثل ألمانيا 2006 وقطر 2022، نجحت في استثمار الموارد بشكل استراتيجي مستدام، بينما شهدت بعض الدول، مثل جنوب إفريقيا 2010 والبرازيل 2014، صعوبات في استغلال الملاعب بعد البطولة، مما قلل من العائد طويل الأمد على الاقتصاد بشكل عام كما يشير الجدول كلك أن الاستثمار الرياضي، عند التخطيط الجيد والتنفيذ الفعال، يمكن أن يكون أداة قوية لتعزيز النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة للدول المستضيفة.

3. توقعات بعوائد مالية في كأس العالم 2026

تستعد الدول الثلاث المنظمة لبطولة كأس العالم 2026 ، وهي الولايات المتحدة الأمريكية، وكندا، والمكسيك، لتنظيم المنافسة المنتظرة بعد عام ، بينما ينتظر الاتحاد الدولي لكرة القدم "فيفا" أن يحقق عوائد مالية تاريخية. من أهم توقعات التالية :

- أن ارتفاع العوائد المتوقعة من بطولة كأس العالم 2026 يعود بشكل رئيس إلى زيادة عدد المنتخبات المشاركة من 32 إلى 48 منتخباً ؛
- يرفع حجم الالتزامات والاستثمارات المرتبطة بالحدث إلى نحو 700 مليار دولار ؛
- وتسير رؤية الاتحاد الدولي لكرة القدم "فيفا" وفق الخطة المرسومة ، إذ كان الهدف جمع إيرادات تصل إلى 13 مليار دولار ، باحتساب مداخيل كأس العالم للسيدات 2023 وكأس العالم للأندية 2025 ؛
- يُذكر أن هذا المشروع الاقتصادي الممتد انطلق عام 2023 ، ويستمر حتى نهاية 2026.

3.1. إيرادات 2023-2026:

تمت الموافقة على ميزانية 2023-2026 والميزانية التفصيلية لعام 2024 من قبل لجنة المالية في الاتحاد الدولي لكرة القدم في نوفمبر 2022 ومجلس الاتحاد الدولي لكرة القدم في ديسمبر 2022 ، ومن المقرر أن يتم تقديم الموافقة النهائية من قبل مؤتمر الاتحاد الدولي لكرة القدم في مارس 2023.

جدول رقم (6) الميزانية 2023-2026

الصف	الميزانية 2023 - 2026	التباين
حقوق البث التلفزيوني	4.264	964 +
حقوق التسويق	2.693	927+
حقوق الترخيص	669	66+
حقوق الضيافة وبيع التذاكر	3.097	2.589+
الإيرادات والدخل الأخرى	277	14+
المجموع	11.000	4.560 +

Source: FIFA, Revenue growth will significantly boost the development of global football, Year of publication: 2022, Date of access: 20/01/2022, site: <https://publications.fifa.com/en/annual>

وبالمقارنة مع دورة الميزانية السابقة ، تفترض ميزانية 2023-2026 زيادة كبيرة في الإيرادات قدرها 4,560 مليون دولار أميركي لتصل إلى إجمالي قدره 11 مليار دولار أميركي.

3.2. الاستثمارات 2023-2026 :

جدول رقم (7) الميزانية 2023-2026

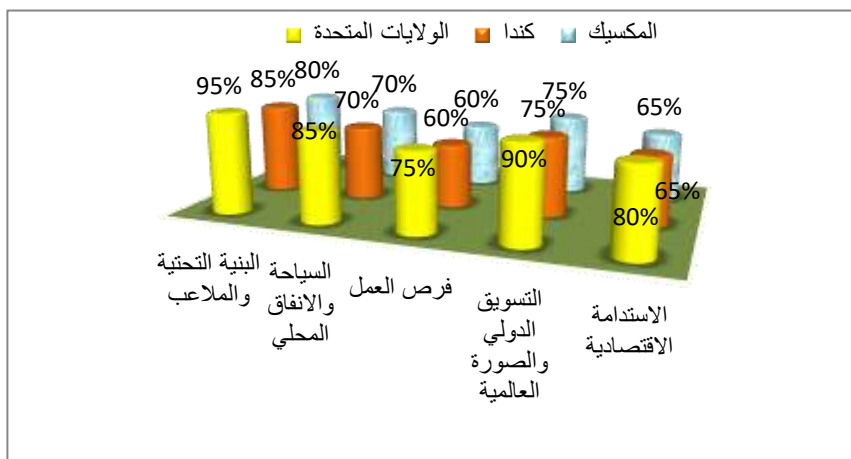
التباين	الميزانية 2023 - 2026	
3.923 -	5.618	المسابقات والفعاليات
1.559 -	3.923	التنمية والتعليم
28 -	167	حوكمة كرة القدم
75 +	850	حوكمة وإدارة الاتحاد الدولي لكرة القدم
7 -	342	التسويق والبث التلفزيوني
4.560 -	10.900	المجموع

Source: FIFA, Revenue growth will significantly boost the development of global football, Year of publication: 2022, Date of access: 20/01/2022, site : <https://publications.fifa.com/en/annual>

وارتفعت ميزانية الاستثمار لدورة 2023-2026 بنفس القدر الذي ارتفعت به ميزانية الإيرادات، حيث بلغت 10,900 مليون دولار أمريكي، مما أدى إلى نتيجة قبل الضرائب ونتيجة مالية بلغت 100 مليون دولار أمريكي.

3.3. توقعات أثر الاستثمار الرياضي كأس العالم 2026

من المتوقع أن يكون الاستثمار الرياضي في كأس العالم عام 2026 له تأثير اقتصادي كبير على الدول الثلاث المستضيفة (كندا , الولايات المتحدة , المكسيك) حسب :



الشكل رقم 04 : توقعات أثر الاستثمار الرياضي على اقتصاد الدول المستضيفة لكأس العالم 2026 حسب الدول

Source: FIFA. World Cup 2026 Economic Impact Forecast Reports ..Federation International de Football Association 2023 .

4. البلد المستضيف لكأس العالم اقتصادياً:

تنظيم كأس العالم أشبه بمنافسة بين الدول ، التي تنهافت على تقديم ملفات لاستضافة البطولة ، لكن السؤال:

هل تستفيد هذه الدول اقتصادياً على الرغم من إنفاقها الكبير على تنظيم المونديال ؟ (عزالدين، 2022):

- ويشاع عادة أن هذه البطولة تدر أموالاً طائلة على البلد المُستضيف ، وتُنعش الاقتصاد الوطني إضافة إلى إثارة في فرص العمل والتنمية البشرية في البلاد؛
 - ما يجري عادة هو أن أي بلد ينوي الترشح لاستضافة البطولة يروج أن الاستضافة ستُنعش الاقتصاد بالسياحية؛
 - إنشاء فرص عمل جديدة وزيادة الاستثمارات في البنية التحتية؛
 - التحضيرات أو التنظيم الذي تقوم به الحكومات للتجهيز لكأس العالم ، عادة ما يكون على المنشآت الرياضية ذات العوائد الاقتصادية المنخفضة أو استصلاح ملاعب ذات تكلفة كبيرة؛
 - لكن الترويج للمنافع الاقتصادية التي يدخلها المونديال إلى اقتصادات البلدان المضيفة ، ليست سوى ترويج من الشركات الراعية لجذب الأنظار إليها، وهذه الدراسة هي أكبر دليل على ذلك ، وعادة ما تكون المنفعة الكبيرة من حصة الاتحاد الدولي لكرة القدم "الفيفا".
- جدول رقم (8) أثر الاستثمار الرياضي على اقتصاد الدول المستضيفة لبطولات

كأس العالم من 1994 – 2026

السنة	الدولة	البنية التحتية والملاعب	السياحة والإنفاق المحلي	فرص العمل	التسويق الدولي والصورة العالمية	الاستدامة الاقتصادية
1994	أمريكا	85%	80%	70%	75%	70%
1998	فرنسا	80%	75%	65%	70%	65%
2002	كوريا الجنوبية	85%	80%	70%	75%	70%
2002	اليابان	85%	80%	70%	75%	70%
2006	ألمانيا	90%	85%	80%	80%	75%
2010	جنوب إفريقيا	80%	75%	60%	75%	65%
2014	البرازيل	75%	70%	55%	65%	60%
2018	روسيا	85%	80%	75%	75%	70%
2022	قطر	95%	90%	85%	90%	80%
2026	أمريكا	95%	85%	80%	90%	75%
2026	كندا	85%	75%	70%	80%	65%
2026	المكسيك	80%	70%	65%	75%	60%

Source: FIFA World Cup 2026 Economic Impact Forecast Reports ..Federation International de Football Association 2023 .

يوضح الجدول تطور أثر الاستثمار الرياضي على اقتصاد الدول المستضيفة لبطولات كأس العالم من 1994 - 2026 عبر خمسة مجالات رئيسية .

ترتفع نسب الاستثمار في البنية التحتية والملاعب والسياحة بشكل كبير في الدول الكبرى مثل الولايات المتحدة الأمريكية وقطر، ما يعكس استدامة أكبر للمنشآت وتحقيق عوائد اقتصادية عالية .

أن الاستثمار يساهم في توفير فرص عمل، تعزيز الصورة الدولية، وضمان الاستغلال طويل المدى للبنية التحتية بعد البطولة .

الخاتمة:

اهتمت الدراسة بموضوع أثر الاستثمار الرياضي على اقتصاد دول المستضيفة لبطولة كأس العالم، حيث بعد استعراض أدبيات الموضوع في شقه النظري وتحليل في شقه التطبيقي ومنه توصلنا إلى النتائج التالية:

النتائج:

- الاستثمار الرياضي هو عبارة عن مختلف الصيغ التمويلية التي توجه لإنشاء البنى التحتية بغية تحقيق عائد مربح؛
- للاستثمار الرياضي اثر إيجابي على عائدات الدول المستضيفة لبطولة كأس العالم لكرة القدم ؛
- تعزيز صورة الدولة عالميا وجذب الاستثمارات ؛
- تحسين الملاعب والبنية التحتية الرياضية ؛
- من المتوقع أن تحقق الولايات المتحدة الأمريكية وكندا و المكسيك استثمارات مستدامة ، مع زيادة الإيرادات السياحية وفرص العمل ، واستغلال طويل المدى للبنية التحتية .

التوصيات:

- ضرورة قيام " FIFA " والمنظمات غير الحكومية الدولية ومؤسسات التمويل الدولية والإقليمية بتقديم مزيد ممن المساعدات المالية الأزمة لتطوير النشاط الرياضي بالدول النامية ، والتوقف عن التعامل مع القطاع الرياضي كمجال ترفيهي أو النشاط غير ضروري؛
- يجب تشجيع الرياضة وتنظيم واستضافة الأحداث الرياضية العالمية وأثارها إيجابية على التنمية الاقتصادية في هذه الدول؛
- ضرورة اعتماد الأندية الرياضية في الدول النامية على كوادر متخصصة في مجال الاستثمار الرياضي وضع السياسات الهادفة لتنويع مصدر الدخل مثل استخدام أسوار الأندية الرياضية لشركات الدعاية والإعلان ؛
- دعم وتشجيع استقطاب الاستثمار الخاص في المجال الرياضي في بعض الدول؛
- الحل الأمثل التمويل الذاتي وتنمية النشاط الرياضي وتخفيف العبء على الموازنات العامة من خلال إعداد دراسات جدوى شاملة الإدراج المجال الرياضي ضمن المنظومة الاقتصادية في الخطط الاستثمارية قصيرة وبعيد مدى.

المراجع:

- 1-العبودي حسن علي. (2016). أهمية الاستثمار الرياضي في تطوير المنشأة الرياضية العراقية. (معهد التربية البدنية والرياضة، المحرر) *المجلة العلمية لعلوم تقنيات الأنشطة البدنية والرياضية* (13).

- 2- باديس بوغرة ولخضر مرغاد. (2023). دور المؤسسات الاقتصادية والاعلامية في تمويل الاستثمارات الرياضية. مجلو الحقوق والعلوم الانسانية-دراسات اقتصادية-، 29(1)، الصفحات 24-35.
- 3- صالح بن عبد الله المالك. (2004). الاستثمار في الرياضة خصخصة الاندية الرياضية السعودية: دراسة استطلاعية ميدانية مقارنة بين الاندية المصرية والانجليزية. السعودية.
- 4- عبد القادر محمد عبد القادر. (2005). النظرية الاقتصادية الكلية. الاسكندرية: قسم الاقتصاد كلية التجارة جامعة الاسكندرية.
- 5- محمد أحمد عبد زرق. (2012). اسملراتيدية تفعيل الاستثمار الرياضي. الاسكندرية: دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر.
- 6- محمد فضل الله. (2012). اقتصاديات الرياضة وقومية الدولة. القاهرة : مركز الكتاب للنشر.
- 7- محمد عبد الله معلث العوفي. (اوت, 2021). تأثير الاستثمار في القطاع الرياضي على الاقتصاد. المجلة الالكترونية الشاملة متعددة التخصصات (38).
- 8- زين سليم. (30 03, 2024). تاريخ الاسترداد 21 01, 2025، من <http://maadoo3.com>
- 9- صابر. (28 06, 2023). تاريخ الاسترداد 21 01, 2025، من small.projects.org.
- 10- FIFA, Revenue growth will significantly boost the development of global football, Year of publication: 2022, Date of access: 20/01/2022 , site : <https://publications.fifa.com/en/annual>.
- 11-: Paul Hover, 2016, Greeting Social Impact with Sport Events, Mulier Institute Utrecht University, Nederland,

Publication Prerequisites and terms

- 1- The journal publishes scientific research and studies in statistics and informatics written in Arabic, English and French, to make it clear that research submitted for publication has been published or submitted for publication in magazines or other periodicals or presented and published in periodicals for conferences or seminars.
- 2- Send electronic copies (word & PDF) of the research and studies to the editor should include the name of the researcher or researchers and their scientific titles and places of work with the address of the correspondence, the numbers of telephones and e-mail. The research to be published should be sent electronically in accordance with the specifications below:
 - a. To be printed on A4 paper and be in the form of a single column and use the Type simplified Arabic and Times New Roman for English and French and with a font size (12). Using Microsoft Word and on one face of the paper.
 - b. The margin is 2.5 cm for all sides of the paper.
 - c. The researcher will attach a summary of his research in Arabic, English, or French in no more than one page.
 - d. Place references at the end of the paper and separated page. It is recommended to use the Harvard system of referencing, which (author's name, year of publication, source address, publishing house, country).
 - e. Numbered tables, illustrations, and others as they are received in the research, documents as aliases of the original sources.
 - f. The number of search or study pages should not exceed (25) pages.
- 3- Authors will notified of receiving their research within two working days from the date of receipt of the research.
- 4- Referees will evaluate all submitted research, the Authors will informed of the proposed evaluation and modifications if any within two weeks of receipt of the research.
- 5- The editorial board of the Journal has the right to accept or reject the research and has the right to make any modification or partial redrafting of the material submitted for publication in accordance with the format adopted in its publication after the approval of the researcher.
- 6- Published research becomes the property of the Journal and may not republished elsewhere.
- 7- The articles published in the magazine reflect the opinions of the authors, and do not necessarily reflect the view of the Journal or the Arab Institute for Training and Research in Statistics.
- 8- The research is sent to the magazine's e-mail address:
journal@aitrs.org or Info@aitrs.org

Journal of Statistical Sciences

Scientific Referred Journal

Editorial Board

Editor-in Chief

Dr. Ziad Abedallah

Editorial Secretary

Dr. Bachioua Lahcene

Editorial Board Members

Prof. Dr. Faisal Al-Sharabi
Dr. Salwa Mahmoud Assar
Dr. Hassan Abuhassan

Prof. Dr. Abed Khaliq Tohami
Prof Dr. Ahmed Shaker Almutwali
Dr. Hamid Bouzida

Prof. Dr. Mukhtar Al-Kouki
Prof. Dr. Issa Masarweh

Scientific Consulting Committee

Dr. Qassim Al-Zoubi
Dr. Diao Awad
Dr. luay shabaneh

Dr. Nabeel M. Shams
Dr. Khalifa Al-Barwani
Prof. Dr. Ghazi Raho
Dr. Ola Awad

Prof. Dr. Awad Haje Ali
Prof. Dr. Maytham Elaibi Ismael
Dr. Mohammed Husain Ali Al-Janabi

Listed in Ulrich's website

www.ulrichsweb.com

Classified in The Arab Citation & Impact Factor (Arcif)

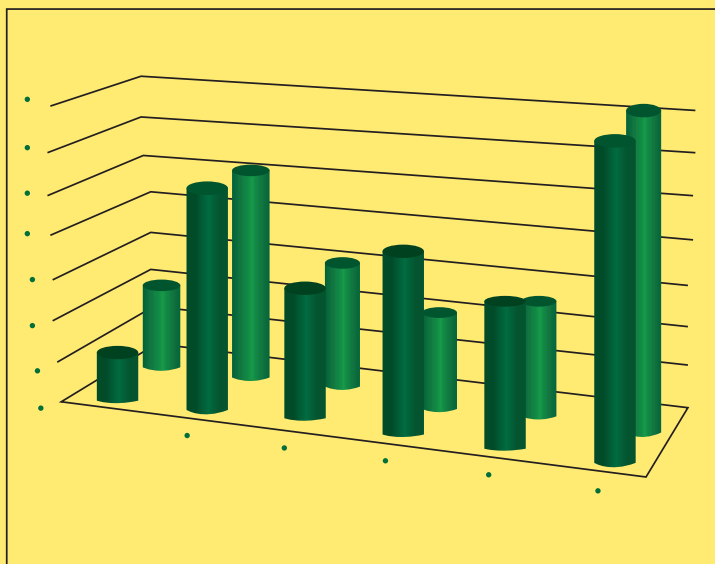
www.emarefa.net/arcif/

ISSN 2522-64X (Online), ISSN 2519-948X (Print)



Arab Institute for Training and Research in Statistics

Journal of Statistical Sciences



Issue No. 29

**Scientific Peer-reviewed Journal issued by
Arab Institute for Training and Research in Statistics**

Listed in Ulrich's website

www.ulrichsweb.com

Classified in The Arab Citation & Impact Factor (Arcif)

www.emarefa.net/arcif/

ISSN 2522-64X (Online), ISSN 2519-948X (Print)